



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

Comitetul de Nominalizare si Remunerare

Nr.: 1/14.05.2026

RAPORT

ÎNTOCMIT ÎN CONFORMITATE CU PREVEDERILE ART. 55 ALIN. 2 ȘI 3 DIN O.U.G. NR. 109/2011 PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ A ÎNȚREPRINDERILOR PUBLICE

În data de 14.05.2026 ora 13,00 la sediul Companiei de Apă Arad S.A., a avut loc sedința Comitetului de nominalizare și remunerare, constituit în cadrul Consiliului de Administrație al Companiei de Apă Arad S.A.

COMITETUL DE NOMINALIZARE SI REMUNERARE este un comitet permanent cu funcție consultativă, subordonat direct Consiliului de Administrație al Companiei de Apă Arad S.A. și are următoarea componență:

- Dl. NISTOR PETRU STELIAN
- D-na. STANCU OANA ANTOANELA
- Dl. CHEȘA ILIE

La sedința Comitetului de nominalizare și remunerare al Companiei de Apă Arad S.A. participă:

- Dl. NISTOR PETRU STELIAN
- D-na. STANCU OANA ANTOANELA
- Dl. CHEȘA ILIE

Întocmit în baza art. 55 din ORDONANȚA DE URGENTĂ nr. 109 din 30 noiembrie 2011 actualizată privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată care prevede: „(2) Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului de administrație sau, după caz, din cadrul consiliului de supraveghere elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar.

(3) Raportul prevăzut la alin. (2) este prezentat adunării generale a acționarilor care aprobă situațiile financiare anuale. Raportul este pus la dispoziția acționarilor potrivit art. 39 alin. (1) și cuprinde cel puțin informații privind:

- a) structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe;
- b) criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație;
- c) considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebănești;



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

d) eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate;

e) informații privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, cuantumul daunelor-interese pentru revocare fără justă cauză.”

I. Cadrul legal privind politica și criteriile de remunerare pentru membrii Consiliului de Administrație ai Companiei de Apa Arad SA

Art.15 aliniat 3 (d) din Actul Constitutiv al Compania de Apa Arad SA prin care se prevede ca atributie principala a AGA, stabilirea nivelului remuneratiei lunare a membrilor consiliului de administratie;

Art. 153¹⁸, alin. (2) din Legea nr. 31/1990 privind societatile, cu modificarile si completarile ulterioare, prevede faptul ca “Remuneratia suplimentara a membrilor consiliului de administratie sau ai consiliului de supraveghere insarcinati cu functii specific in cadrul organului respective, precum si remuneratia directorilor, in sistemul unitar, ori a membrilor directoratului, in sistemul dualist, sunt stabilite de consiliul de administratie , respectiv de consiliul de supraveghere. Actul constitutiv sau adunarea generala a actionarilor fixeaza limitele generale ale tuturor remuneratiilor acordate in acest fel”

Art. 30, alin. (6) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificat prin OUG nr. 51/29.05.2013 care prevede faptul ca „Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați și aprobați de adunarea generală a acționarilor, avizați final de către AMEPIP, constituie elemente față de care se determină componenta variabilă a remunerației administratorilor și directorilor întreprinderii publice”.

Art. 37, alin. (1) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/27.05.2016 care prevede faptul ca “Remunerația membrilor consiliului de administrație sau, după caz, a membrilor consiliului de supraveghere este stabilită de adunarea generală a acționarilor în structura și limitele prevăzute la alin. (2) și (4)”.

Art. 37, alin. (2) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/27.05.2016 care prevede faptul ca “Remunerația membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație, respectiv a membrilor consiliului de supraveghere este formată dintr-o indemnizație fixă lunară. Indemnizația fixă lunară nu poate depăși de maximum două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Nivelul remunerației este propus de comitetul de remunerare al consiliului de administrație sau al consiliului de supraveghere al întreprinderii publice, avizat de AMEPIP și aprobat de adunarea generală a acționarilor, luând în considerare criteriile de referință din sectorul privat, precum și complexitatea operațiunilor desfășurate de întreprinderea publică.”

Art. 37, alin. (4) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/27.05.2016 care prevede faptul ca “(4) Componenta variabilă a remunerației membrilor executivi ai consiliului de administrație, a directorilor sau a membrilor directoratului se revizuieste anual, în funcție de nivelul de realizare a obiectivelor cuprinse în planul de administrare și de gradul de îndeplinire



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

a indicatorilor-cheie de performanță aprobați de adunarea generală a acționarilor, anexă la contractul de mandat”.

Art. 37, alin. (5) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/27.05.2016 care prevede faptul că „Adunarea generală a acționarilor se va asigura, la stabilirea indemnizației fixe lunare a fiecărui membru al consiliului de administrație sau, după caz, a fiecărui membru al consiliului de supraveghere, determinată conform alin. (2) și (4), că aceasta este justificată în raport cu îndatoririle specifice, atribuțiile în cadrul unor comitete consultative, cu numărul de ședințe, obiectivele și criteriile de performanță stabilite în contractul de mandat.”

Art. 39, alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată care prevede faptul că „Remunerația și beneficiile oferite conform legii sau contractului de mandat administratorilor și directorilor în cadrul sistemului unitar, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului, în cazul sistemului dualist, vor fi consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare, consiliului de administrație sau consiliului de supraveghere și vor include remunerația și celelalte beneficii acordate de către societate și de către filialele sale”.

II Structura remunerației membrilor Consiliului de Administrație al Companiei de Apă Arad SA pentru ianuarie – decembrie 2025

Compania de Apă Arad S.A. este administrată în sistem unitar de către Consiliul de Administrație și de către Directorul General al societății selectat în conformitate cu prevederile cuprinse în O.U.G. nr. 109/2011 actualizată privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și cu prevederile cuprinse în actul constitutiv.

Membrii Consiliului de Administrație, au fost selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și au fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor conform prevederilor legale și statutare.

În anul 2025 societatea a fost administrată de un Consiliu de Administrație, alcătuit din 7 membri neexecutivi, ce a fost numit pentru un mandat de 4 ani de către Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 18 din 20.09.2021. Mandatul membrilor Consiliului de Administrație a expirat la data de 22.09.2025 și a avut următoarea componență:

- Președintele Consiliului de Administrație d-nul Cîrlugea Cristian Gheorghe
- Membru d-na Graur Viorica
- Membru d-na Chiș Emanuela Aurelia
- Membru d-nul Meteș Olimpiu Vasile
- Membru d-nul Cheșa Ilie
- Membru d-nul Godja Claudiu Petru
- Membru d-nul Nistor Petru Stelian

Începând cu data de 23.09.2025 prin Hotărârea AGA nr. 10 din 18.09.2025 a fost numit un nou Consiliu de Administrație, cu un mandat provizoriu, alcătuit din 6 administratori

neexecutivi și un administrator executiv care exercită și funcția de director general al societății Compania de Apă Arad S.A.

Componența noului Consiliu de Administrație a fost următoarea:

- Președintele Consiliului de Administrație d-nul Cheșa Ilie
- Membru d-nul Borha Gheorghe Vasile
- Membru d-na Chiș Emanuela Aurelia
- Membru d-na Stancu Oana Antoanela
- Membru d-nul Nistor Petru Stelian
- Membru d-nul Godja Claudiu Petru
- Membru d-nul Vidac Mile

Inițial Consiliul de Administrație a fost numit provizoriu, cu o durată a mandatului cuprinsă între 23.09.2025 – 24.10.2025.

Începând cu data de 24.10.2025 prin Hotărârea AGA nr. 12 din 24.10.2025 a fost numit Consiliul de Administrație pentru un mandat de 4 ani. Componența Consiliului de Administrație a rămas aceeași, respectiv:

- Președintele Consiliului de Administrație d-nul Cheșa Ilie
- Membru d-nul Borha Gheorghe Vasile
- Membru d-na Chiș Emanuela Aurelia
- Membru d-na Stancu Oana Antoanela
- Membru d-nul Nistor Petru Stelian
- Membru d-nul Godja Claudiu Petru
- Membru d-nul Vidac Mile

În conformitate cu OUG nr. 109/2011 actualizată privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, Consiliul de Administrație al Companiei de Apă Arad S.A. are constituit în cadrul său Comitetul de Nominalizare și Remunerare. Pentru perioada de raportare 01.01.2025 – 22.09.2025 acesta a fost numit prin Decizia nr. 109/19.10.2021 având componența președinte dl. Cîrlugea Cristian Gheorghe, membrii: dl. Nistor Petru Stelian și dl. Cheșa Ilie. Prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 126 din 24.09.2025 a fost numit un nou Comitet de Nominalizare și Remunerare în componența: președinte Dl. Cheșa Ilie , membrii: d-na Stancu Oana Antoanela și dl. Nistor Petru Stelian, a cărui mandat a încetat odată cu încetarea mandatului membrilor provizorii ai Consiliului de administrație. Prin Decizia nr. 151/24.10.2025 a Consiliului de Administrație a fost numit Comitetul de Nominalizare și Remunerare pentru un mandat de 4 ani în următoarea componența: președinte dl. Cheșa Ilie , membrii: dna Stancu Oana Antoanela și dl. Nistor Petru Stelian. Consiliul de administrație a adoptat Decizia nr. 165/21.11.2025 prin care a modificat președintele Comitetului de Nominalizare și Remunerare, fără a modifica componența comitetului, astfel că președinte al comitetului a devenit dl. Nistor Petru Stelian.

În urma modificării art. 37, alin. (2) din OUG 109/2011 actualizată, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, până la intrarea în vigoare a Legii nr. 158 din 17.10.2025, remunerarea membrilor neexecutivi ai Consiliilor de Administrație a fost formată dintr-o indemnizație fixă lunară care nu poate depăși de 3 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, comunicat de INS.

Odata cu intrarea în vigoare a Legii nr. nr. 158 din 17.10.2025 remunerația Remunerația membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație, respectiv a membrilor consiliului de supraveghere este formată dintr-o indemnizație fixă lunară. Indemnizația fixă lunară nu poate depăși de maximum două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

În acord cu prevederile legale indicate supra Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat cuantumul indemnizației fixe brute lunare a membrilor Consiliului de administratie după cum urmează:

- În baza Hotărârii AGOA nr. 8 din 30.07.2024 membrii Consiliului de administrație au beneficiat de o indemnizație fixa brută lunară de 4.350 lei pentru participarea lunară la cel puțin o ședință a Consiliului de Administrație până în luna septembrie 2025;
- În baza Hotărârii AGOA nr. 1 din 16.01.2026 membrii neexecutivi ai Consiliului de administrație au beneficiat de o indemnizație fixa brută lunară de 4.350 lei de la data numirii, pentru participarea lunară la cel puțin o ședință a Consiliului de Administrație. Indemnizația fixă brută lunară de care beneficiază președintele consiliului de administrație este în sumă de 5.350 lei de la data numirii, pentru participarea lunară la cel puțin o ședință a Consiliului de Administrație. Activitatea desfășurată de către membrul executiv al Consiliului de administrație nu este remunerată.

III SITUAȚIA PRIVIND REALIZAREA OBIECTIVELOR SI CRITERIILOR DE PERFORMANȚĂ ANEXĂ LA CONTRACTUL DE MANDAT PENTRU MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE IANUARIE – DECEMBRIE AL ANULUI 2025

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat prin Hotărârea nr. 20 din 09.12.2021 indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ce constituie criterii pentru măsurarea performanței societății Compania de Apă Arad S.A. a activității administratorilor neexecutivi a acesteia pe perioada mandatului 2021 – 2025.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.10/12.09.2024 s-a aprobat Anexa nr. 1 la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație, având în vedere stabilirea noilor indicatori cheie de performanță financiari și nefinanciari începând cu 01.10.2024, în conformitate cu Anexele nr. 2a și 2b la Hotărârea nr.639/27.07.2023 și Hotărârea nr.11/24.07.2024 a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apă-Canalizare Județul Arad

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinară a Acționarilor nr. 11 din 12.09.2024, s-a aprobat Anexa nr. 2 la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație privind modul de calcul al gradului de realizare al indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari începând cu 01.10.2024.



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.5/10.04.2025 s-a aprobat Anexa nr. 1 la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație în forma prevăzută în anexa la prezenta hotărâre, având în vedere stabilirea nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari, începând cu data de 10.04.2025, indicatori stabiliți în conformitate cu Anexele nr. 2a și 2b la Hotărârea Guvernului nr.639/27.07.2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice , Hotărârea nr.7/20.03.2025 a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apă-Canalizare Județul Arad, pentru monitorizarea performanței Consiliului de Administrație, actualizați cu Ordinul 651/24.12.2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice.

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.4/30.04.2026 s-a aprobat modificarea prin act adițional a contractelor de mandat ale membrilor executivi și neexecutivi ai Consiliului de administrație, în forma prevăzută în anexa la prezenta hotărâre, având în vedere stabilirea indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari pentru mandatul 2025-2029.

Situația privind execuția indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari stabiliți conform Anexei nr. 2a și 2b la hg nr. 639/2023 și hotărârii nr. 11 din 24.07.2024 a Adunării Generale a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare județul Arad, pentru monitorizarea performanței Consiliului de administrație al Companiei de Apă Arad S.A. este redată mai jos.

**COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.**

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

1) Execuția indicatori cheie de performanță financiari și nefinanciari stabiliți conform ANEXEI NR. 2a ȘI 2b la HG NR. 639/2023 și HOTĂRÂRII NR. 11 din 24.07.2024 a ADUNĂRII GENERALE A ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ APĂ CANALIZARE JUDEȚUL ARAD, pentru monitorizarea performanței CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE al COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A.

1. Indicatori financiari 01.01.2025 – 31.03.2025

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator realizat	Indicator negociat		Grad de realizare	Pondere aprobata %	Pondere realizata %
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital Rulaj debitor ct 231	$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \frac{\text{Cheltuieli de capital RD ct 231}}{\text{Total active (Total active imobilizate + Total active circulante + cheltuieli in avans)}}$	%	8,78%	minim	2%	realizat 100%	8	8
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)								
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	$\text{Rata lichidității curente} = \frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$		5,47	minim	1,5	realizat 100%	8	8
		Datorii curente								



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

	Lichiditatea curentă									
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă / [Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	%	777,19%	minim	2%	realizat 100%	4	4
		Creanțe la început de perioadă								
		Creanțe la sfârșit de perioadă								
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri perioadă curent	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent - Cifra de afaceri netă_anterior) / Cifra de afaceri netă_anterior	%	4,17%	minim	3%	realizat 100%	5	5
		Cifra de afaceri perioadă anterioară								
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite	Rata de plată a dividendelor_t =	%	50,00%	minim	50%	realizat 100%	10	10



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

		Profit net	plătite_t/Profit net_t							
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI				%					35	35

2. Indicatori nefinanciari 01.01.2025 – 31.03.2025

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator realizat	Indicator negociat	Grad de realizare	Pondere aprobata %	Pondere realizata %	
INDICATORI OPERAȚIONALI										
Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata	Consum energie	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa in anul t / cantitatea de apa facturata in anul t	kWh/mc	0,58	maxim kWh/mc	0,7	realizat 100%	10	10
	Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata epurata din		Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata facturata in anul t = Cantitatea de	kWh/mc	0,69	maxim kWh/mc	0,8	realizat 100%	10	10



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	canalizare		energie consumata pentru activitatea de apa uzata in anul t / cantitatea de apa uzata facturata in anul t							
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI				%					20	20
INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE										
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1	%	100%	minim	90%	realizat 100%	20	20
TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE				%					20	20
INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ										



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4
	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Număr ore	20.620	minim	8.000	realizat 100%	4	4
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului t	Număr ședințe	32	minim	12	realizat 100%	5	5
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t	Număr angajați	771,81		650	realizat 100%	4	4
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t	%	40,00%		33,00%	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	%					25	25
--	----------	--	--	--	--	----	----

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI STABILIȚI CONFORM ANEXEI NR. 2a ȘI 2b LA HG NR. 639/2023 ȘI HOTĂRÂRII NR. 11 DIN 24.07.2024 A ADUNĂRII GENERALE A ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ APĂ CANALIZARE JUDEȚUL ARAD, PENTRU MONITORIZAREA PERFORMANȚEI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A., ACTUALIZAȚI CU ORDINUL 651/2024

1. Indicatori financiari 01.04.2025 – 22.09.2025

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator realizat	Indicator negociat		Grad de realizare	Pondere aprobata %	Pondere realizata %
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital Rulaj debitor ct 231	$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \frac{\text{Cheltuieli de capital RD ct 231}}{\text{Total active (Total active)}}$	%	8,78%	minim	4,67%	realizat 100%	8	8



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

		Total active (calculat din raportul de situații financiare)	imobilizate+Total active circulante+cheltuieli in avans)							
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente		5,47	minim	1	realizat 100%	8	8
	Lichiditatea curentă	Datorii curente								
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	%	777,19%	minim	2,99%	realizat 100%	4	4
		Creanțe la început de perioadă								
		Creanțe la sfârșit de perioadă								
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri perioadă curent	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent	%	4,17%	minim	2,48%	realizat 150%	5	7,5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Cifra de afaceri perioadă anterioară	– Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior							
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t	%	50,00%	minim	50%	realizat 100%	10	10
		Profit net								
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI				%					35	37,5

2. Indicatori nefinanțari 01.04.2025 – 22.09.2025

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator realizat	Indicator negociat		Grad de realizare	Pondere aprobata %	Pondere realizata %
INDICATORI OPERAȚIONALI										
Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrica / mc de apa	Consum energie	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata in anul t = Cantitatea	kWh/mc	3,79%	maxim kWh/mc	-1,30%	nerealizat	10	0



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	facturata		de energie consumata pentru activitatea de apa in anul t / cantitatea de apa facturata in anul t							
	Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata epurata din canalizare		Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa uzata in anul t / cantitatea de apa uzata facturata in anul t	kWh/mc	-8,95%	maxim kWh/mc	-1,30%	realizat 100%	10	10
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI				%					20	10
INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE										
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de	%	100%	minim	77%	realizat 100%	20	20



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Număr de clienți noi	clienți_t-1							
TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE				%					20	20
INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ										
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4
	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Număr ore	26	minim	4	realizat 100%	4	4
Indicatori legați de guvernanta	Numărul de reuniuni ale consiliului	Numărul ședințelor consiliului	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t =	Număr ședințe	32	minim	4	realizat 100%	5	5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

corporativă	de administrație	de administrație susținute de-a lungul anului	Numarul sedintelor consiliului de administratie sustinute de-a lungul anului t							
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4
Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t	Număr angajați	771,81		650	realizat 100%	4	4
		Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă								



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t	%	40,00%		30,00%	realizat 100%	4	4
TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				%					25	25



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI AI MEMBRILOR NEEEXECUTIVI AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AI COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A., MANDATUL 2025 - 2029

1. Indicatori financiari 24.10.2025 – 31.12.2025

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator realizat	Indicator negociat		Grad de realizare	Pondere aprobată %	Pondere realizată %
Politica de investiții	Fonduri nerambursabile	Pregătirea de proiecte și atragerea permanentă de fonduri nerambursabilă	Afirmativ	DA / NU	DA		100%	realizat 100%	10	10
Finantare	Lichiditatea imediata (Test acid)	Active curente (circulante)	Lichiditatea imediata (Test acis) = (Active curente (circulante) - Stocuri)/Datorii curente		5,36	minim	0,80	realizat 100%	5	5
		Stocuri								



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Datorii curente= Datorii care trebuie platite intr-o perioada de 1 an								
	Gradul de acoperire a cheltuielilor totale din venituri totale	Cheltuieli totale	Gradul de acoperire a cheltuielilor totale / Venituri totale	%	87,93%		<=100	realizat 100%	5	5
		Venituri totale								
	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta Valoarea medie a tuturor activelor= (Total active la inceputul perioadei (t0) + Total active la sfarsitul perioadei (t1))/2	Rata de rotatie a activelor (ROA) = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie a tuturor activelor		0,11		0,19	nerealizat	5,00	2,80
	Rata de plata a redeventei	Redeventa achitata	Rata de plata a redeventei redeventa	%	100,00%	minim	100%	realizat 100%	10	10



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Redeventa datorata	achitata/Redeventa datorata							
Rentabilitate	Rentabilitatea activelor (ROA)	Profit net	Rentabilitatea activelor = Profit net/Total active	%	4,95%	minim	0,08%	realizat 150%	5	7,5
		Total active = (Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli in avans)								
Politica de dividende	Constituirea fondului IID	Constituirea fondului IID conform OUG 198/2005	Afirmatie		DA	minim	100%	realizat 100%	10	10
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI				%					50,00	50,30



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

2. Indicatori nefinanțari 24.10.2025 – 31.12.2025

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator realizat	Indicator negociat	Grad de realizare	Pondere aprobata %	Pondere realizata %	
INDICATORI OPERAȚIONALI										
Indicatori de mediu	Gradul de realizare al programului de monitorizare	Gradul de realizare al programului de monitorizare a calitatii apei epurate evacuate in emisar	Nr. de monitorizari realizate/Nr. de monitorizari programate	%	100%	95,00%	realizat 100%	5	5	
	Durata medie de reparare a conductelor avariate de la data inregistrarii reclamatiiilor la Compania de Apa		Numarul total de zile in care s-au efectuat reparatiile / numarul total de reclamatii	zile	0,25	3	realizat 100%	10	10	
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI				%				15	15	
INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE										



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1	%	100%	minim	77%	realizat 100%	5	5
		Număr de clienți noi								
TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE				%					5	5
INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ										
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	10	10
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numarul sedintelor consiliului de administratie sustinute de-a lungul anului t	Numar sedinte	32	minim	12	realizat 100%	10	10



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t angajat care lucrează cu normă întreagă_t	%	40%		33%	realizat 100%	10	10
		Numărul de cadre superioare de conducere								
TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				%					30	30



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI AI MEMBRILOR EXECUTIVI AI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A., MANDATUL 2025 - 2029

1. Indicatori financiari 24.10.2025 – 31.12.2025

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator realizat	Indicator negociat pt. 6 luni		Grad de realizare	Pondere aprobată %	Pondere realizată %
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital Rulaj debitor ct 231	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital RD ct 231/Total active (Total active imobilizate+Total active circulante+cheltuieli în avans)	%	8,78%	minim	4,67%	realizat 100%	15	15
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)								
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente		5,47	minim	1	realizat 100%	15	15
	Lichiditatea curentă	Datorii curente								



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	%	7,77	minim	2,99	realizat 100%	15	15
		Creanțe la început de perioadă								
		Creanțe la sfârșit de perioadă								
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri perioadă curent	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent – Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior	%	4,17%	minim	2,48%	realizat 150%	5	7,5
		Cifra de afaceri perioadă anterioară								
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t	%	50,00%	minim	50%	realizat 100%	15	15
		Profit net								
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI				%					65	67,5

2. Indicatori nefinanari 23.09.2025 – 31.12.2025



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

Categori e	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicat or realizat	Indicator negociat	Grad de realizare	Pondere aprobat a %	Pondere realizata %	
INDICATORI OPERAȚIONALI										
Indicatori de mediu	Calitatea apei potabile	Gradul de realizare al programul ui de monitoriza re a calit[ii apei potabile distribuite la consumato ri	Nr. de prelevari realizate/Nr. de prelevari programate	%	100%	minim	95,00%	realizat 100%	5	5
	Continuitatea serviciului		Perioada maxima de întrerupere a furnizării de apa din motive imputabile Companiei de Apa care exclud forță majora, in conformitate cu prevederile licenței de operator	ore	3,29	maxim	8	realizat 100%	5	5
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI				%					10	10



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE

	Facturi emise pe baza contoarelor/tot al facturi		Valoarea facturilor de apa potabila emise in baza citirii contoarelor, ca procentaj din totalul facturilor de apa potabila emise	%	99,62	minim	95	realizat 100%	5	5
	Tratarea reclamațiilor scrise		Termenul de răspuns la reclamațiile scrise și înregistrate ale clienților	zile	16,54	maxim	30	realizat 100%	5	5
TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE				%					10	10

INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Indicatori referitori la angajati	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Număr ore	26,37	minim	4	realizat 100%	5	5
-----------------------------------	--	---	--	-----------	-------	-------	---	---------------	---	---



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

Indicatori legați de guvernarea corporativă	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor		DA/N U	DA		DA	realizat 100%	5	5
Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă	Numărul de angajați echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t	Număr angajați	771,81	minim	650	realizat 100%	5	5
TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				%					15	15

În urma evaluării indicatorilor-cheie de performanță (ICP) prevăzuți în contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, precum și a indicatorilor aferenți mandatului anterior, pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, s-a constatat următorul nivel de realizare a obiectivelor asumate:

- pentru perioada 01.01.2025 – 31.03.2025, gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare al fiecărui indicator și ponderea aferentă acestuia, a fost de **100%**, nivel care se încadrează în categoria „conform așteptărilor”, potrivit prevederilor art. 13 lit. b) din HG nr. 1053/2025;
- pentru perioada 01.04.2025 – 22.09.2025, aferentă mandatului anterior al Consiliului de Administrație, gradul total de realizare a indicatorilor a fost de **92,5%**, rezultat care se încadrează, de asemenea, în categoria „conform așteptărilor”, conform prevederilor art. 13 lit. b) din HG nr. 1053/2025;
- pentru perioada 24.10.2025 – 31.12.2025, corespunzătoare mandatului noului Consiliu de Administrație, gradul de realizare a indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari a fost de **100,3%** pentru membrii neexecutivi și de **102,5%** pentru membrii executivi, rezultate care se încadrează în categoria „peste așteptări”, conform prevederilor art. 13 alin. (3) lit. c) din HG nr. 1053/2025.

IV. Cadrul legal privind politica și criteriile de remunerare pentru Directorul General al Companiei de Apă Arad S.A.

Art. 20, alin (2) din Actul constitutiv al societății prin care prevede faptul că „Consiliul de Administrație delegă obligatoriu conducerea societății Directorului General”.

Art. 20, alin (1), lit. a) din Actul constitutiv al societății prin care se prevede ca atribuție principală a Consiliului de Administrație selectarea Directorului General.

Art. 20, alin (1), lit. h) din Actul constitutiv al societății prin care se prevede ca atribuție principală a Consiliului de Administrație numirea Directorului General, încheierea contractului de mandat cu Directorul General și stabilirea remunerației în conformitate cu prevederile legale.

Art. 143, alin. (1) coroborat cu art. 143 alin. (4) din Legea nr. 31/1990 privind societatile, cu modificarile și completările ulterioare, prevede faptul că, Consiliul de administrație delega conducerea societatii catre directorul general;

Art. 143, alin. (5) coroborat cu art. 143 alin. (4) din Legea nr. 31/1990 privind societatile, cu modificarile și completările ulterioare, prevede faptul că, director al societatii pe actiuni este numai acea persoana careia i-au fost delegate atributii de conducere a societatii, în conformitate cu art. 143, alin. (1) din Legea nr. 31/1990 privind societatile. Orice alta persoana, indiferent de denumirea tehnica a postului ocupat în cadrul societatii , este exclusa de la aplicarea normelor prezentei legi cu privire la directorii societatilor pe actiuni;

Art. 153¹⁸, alin. (2) din Legea nr. 31/1990 privind societatile, cu modificarile și completările ulterioare, prevede faptul că „Remuneratia suplimentara a membrilor consiliului de administratie sau ai consiliului de supraveghere insarcinati cu functii specific in cadrul

organului respective, precum și remuneratia directorilor, în sistemul unitar, ori a membrilor directoratului, în sistemul dualist, sunt stabilite de consiliul de administrație, respectiv de consiliul de supraveghere. Actul constitutiv sau adunarea generală a acționarilor fixează limitele generale ale tuturor remunerațiilor acordate în acest fel”.

Art. 30, alin. (6) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată care prevede faptul că: „Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată care prevede faptul că „Indicatorii de performanță financiari și nefinanțari negociați și aprobați de adunarea generală a acționarilor, avizați final de către AMEPIP, constituie elemente față de care se determină componenta variabilă a remunerației administratorilor și directorilor întreprinderii publice.”

Art. 38, alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată care prevede faptul că “Remunerația directorilor este stabilită de consiliul de administrație și nu poate depăși nivelul remunerației stabilit pentru membrii executivi ai consiliului de administrație. Ea este unica formă de remunerație pentru directorii care îndeplinesc și calitatea de administratori.”;

Art 38 alin (2) Remunerația directorilor este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și dintr-o indemnizație variabilă. Indemnizația fixă nu poate depăși de 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Componenta variabilă va avea la bază indicatorii de performanță financiari și nefinanțari, negociați și aprobați de autoritatea publică tutelară, diferiți de cei aprobați pentru administratorii neexecutivi, determinați cu respectarea metodologiei aprobate prin ordin comun de Ministerul Finanțelor și Secretariatul General al Guvernului.

Prin art. I, pct. 30 din Legea nr. 158 din 17 octombrie 2025 au fost modificate prevederile cuprinse în art. 38 alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011 privind întreprinderile publice, după cum urmează: „Remunerația directorilor este formată dintr-o indemnizație fixă lunară calculată potrivit dispozițiilor art. 37 alin. (3) și dintr-o indemnizație variabilă. Componenta variabilă are la bază îndeplinirea indicatorilor-cheie de performanță, inclusiv cei specifici activității întreprinderii publice, negociați și aprobați de autoritatea publică tutelară, diferiți de cei aprobați pentru administratorii neexecutivi. Componenta variabilă se acordă anual și nu poate depăși de maximum două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii, numai dacă societatea îndeplinește cumulativ cel puțin următoarele condiții:

- a) nu are datorii restante față de bugetul general consolidat;
- b) nu are datorii restante față de furnizori și față de alți creditori;
- c) are programele de investiții implementate conform graficelor de execuție;

- d) nu are înregistrate pierderi contabile anterioare și nu înregistrează pierderi contabile curente;
- e) nivelul ratei de profitabilitate determinate ca raport între profitul net și cifra de afaceri este mai mare de 5%;
- f) creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul precedent este mai mare de 2,5%”.

La pct. 31 din Legea nr. 158 din 17 octombrie 2025 au fost introdus alin. (2¹) la art. 38 din O.U.G. nr. 109/2011 privind întreprinderile publice care introduce o excepție de la regula instituită la art. 38 alin. (2) din același act normativ care stipulează faptul că: „Prin excepție de la prevederile alin. (2), în cazul societăților care îndeplinesc condițiile de la art. 28 alin. (2), indemnizația fixă lunară nu poate depăși de maximum 4 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Componenta variabilă se acordă anual și nu poate depăși de maximum două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii”.

Prin art. III din Legea nr. 158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice s-a prevăzut faptul că: „În termen de 60 de zile de la data intrării în vigoare a prezentei legi, membrii consiliilor de administrație/supraveghere, directorii întreprinderilor publice respectiv membrii directoratului, ale căror remunerații aflate în plată depășesc limitele prevăzute la art. 8, 37 și 38 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, au obligația de a încheia acte adiționale la contractele de mandat pentru încadrarea remunerațiilor și beneficiilor în limitele prevăzute de prezenta lege.”

Art. 39, alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, care prevede faptul că “Remunerația și beneficiile oferite conform legii sau contractului de mandat administratorilor și directorilor în cadrul sistemului unitar, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului, în cazul sistemului dualist, vor fi consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare, consiliului de administrație sau consiliului de supraveghere și vor include remunerația și celelalte beneficii acordate de către societate și de către filialele sale.”.

Prevederile cuprinse în Legea nr. 158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice care modifică dispozițiile art. 37 și 38 din Ordonanța de urgență a

Guvernului nr. 109/2011 nu sunt aplicabile pentru calcul indemnizației fixe și a componentei variabile de care beneficiază Directorul general în exercițiul financiar 2025 deoarece în temeiul dispozițiilor cuprinse în art. III din Legea 158/2025 Consiliul de administrație din cadrul Companiei de Apă Arad S.A. a aprobat modificarea Contractului de Mandat nr.38/29.08.2025 începând cu data de 01.01.2026, respectând astfel prevederile imperative stabilite de lege.

V. Structura remunerației Directorului General al Companiei de Apa Arad SA în 2025

Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 166 din 28.12.2020, prin care Consiliul de Administrație numește Directorul General al Companiei de Apă Arad S.A..

Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 167 din 28.12.2020, prin care se aprobă:

- conținutul contractului de mandat al Directorului General
- Anexa nr. 1 cuprinzând indicatorii de performanță specifici și Anexa nr. 2 privind modul de calcul al gradului de realizare al indicatorilor de performanță.

Decizia Consiliului de Administrație nr.108 din 28.09.2021, prin care se aprobă menținerea prevederilor cuprinse în Hotărârea nr. 167 din 28.12.2020 a Consiliului de Administrație.

Contractul de Mandat nr.29/28.12.2020 stabilește la art. 4 faptul că, Directorul General are dreptul la:

- O remunerație fixă brută lunară, plătită în data de 15 și 30 a fiecărei luni, în echivalență cu de 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de companie, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică, anterior numirii. Remunerația fixă se va actualiza anual în funcție de salariul mediu brut lunar, conform obiectului principal de activitate înregistrat de companie, la nivel de clasă comunicat de Institutul Național de Statistică pe ultimele 12 luni;
- O componentă variabilă anuală constând în 12 remunerații fixe brute lunare plătită anual, după încheierea situațiilor financiare anuale ale societății, în funcție de gradul de realizare la indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

Decizia nr. 109/13.09.2024 a Consiliului de Administrație al Companiei de Apă Arad S.A. prin care se aprobă Anexa nr. 1 la Contractul de mandat 29/28.12.2020 al Directorului General privind stabilirea noilor indicatori cheie de performanță financiari și nefinanciari începând cu 01.10.2024, în conformitate cu Anexele 2a și 2b la Hotărârea nr. 639/27.07.2023 și Hotărârea nr. 11/24.07.2024 a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare Județul Arad (denumită Anexa nr. 2 în prezentul raport).

Decizia Consiliului de Administrație nr. 110/13.09.2024 prin care se aprobă Anexa nr. 2 privind modul de calcul al gradului de realizare al indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Directorului general, începând cu 01.10.2024, anexă la contractul de mandat nr. 29/28.12.2020 al Directorului general;

Decizia nr. 41/31.03.2025 a Consiliului de Administrație al Companiei de Apă Arad S.A. prin care se modifică și înlocuiește Anexa nr. 1 la contractul de mandat 29/28.12.2020 al Directorului General privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor cheie de

performanță financiari și nefinanciari începând cu 01.04.2025, în conformitate cu Anexele 2a și 2b la Hotărârea nr. 639/27.07.2023, Hotărârea nr. 11/24.07.2024 și Hotărârea nr. 7/20.03.2025 a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare Județul Arad (denumită Anexa nr. 2 în prezentul raport) și Ordinul 651/24.12.2024.

Decizia nr. 141 din 03.10.2025 a Consiliului de Administrație prin care conform Art. 2 se aprobă acordarea în perioada 23.09.2025 – 31.12.2025 a indemnizației variabile a Directorului General calculată conform art. 38 și art. 37, alin. 3 sin OUG 109/2011, actualizată , care constă din 12 indemnizații fixe brute lunare stabilite conform art. 1 din prezenta Decizie;

Decizia nr. 177 din 12.12.2025 a Consiliului de Administrație Art. 3 prin care se aprobă menținerea prevederilor cuprinse în Decizia Consiliului de Administrație nr. 141 din 03.10.2025 respectiv:

- Acordarea în perioada 23.09.2025 -31.12.2025 a indemnizației fixe lunare Directorului general, la valoarea aprobată prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 141/20.12.2023, calculată conform art. 38 coroborat cu art. 37. Alin. 3 din OUG 109/2011 actualizată cu Legea 296/2023, care reprezintă de 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut pentru activitatea „captarea, tratarea și distribuția apei” pentru perioada noiembrie 2022 – octombrie 2023.
- Aprobarea componentei variabile a Directorului General al Companiei de Apă Arad S.A. pentru perioada 23.09.2025 – 31.12.2025, componentă calculată conform art. 38 și art. 37. Alin. 3 din OUG 109/2011 actualizată, care constă în 12 indemnizații fixe brute lunare stabilite conform art. 1 din Decizia nr. 141/03.10.2025 a Consiliului de Administrație pentru un exercițiu financiar.
- Valoarea componentei variabile se calculează în funcție de gradul total de realizare al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, proporțional cu perioada de timp dintr-un an calendaristic în care se îndeplinește funcția de Director general, respectiv în anul 2025 se va calcula pentru perioada 23.09.2025 – 31.12.2025.

Decizia Consiliului de Administrație nr. 25/26.03.2026 prin care se aprobă Anexa nr.1 - indicatori cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Directorului General al Companiei de Apă Arad S.A. pentru mandatul 2025 – 2029, în forma prevăzută în anexa la prezenta decizie.

Situația privind execuția indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari stabiliți conform prevederilor cuprinse în H.G. nr. 639/2023 și a contractului de mandat încheiat cu societatea pentru monitorizarea performanței Directorului General din cadrul Companiei de Apă Arad S.A., pentru anul 2025 este redată mai jos.



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI STABILIȚI CONFORM ANEXEI NR. 2a ȘI 2b LA HG NR. 639/2023 ȘI DECIZIEI NR. 109 DIN 13.09.2024 A CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A. PENTRU MONITORIZAREA PERFORMANȚEI DIRECTORULUI GENERAL AL COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A INTRAȚI ÎN VIGOARE ÎNCEPÂND CU 01.10.2024

1. Indicatori financiari perioada 01.01.2025 – 31.03.2025

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator realizat	Indicator negociat		Grad de realizare	Pondere aprobata %	Ponderea realizata %
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital Rulaj debitor ct 231	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital RD ct 231/Total active (Total active imobilizate+Total active circulante+cheltuieli in avans)	%	8,78%	minim	2%	realizat 100%	6	6
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)								
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii		5,47	minim	1,5	realizat 100%	6	6
		Datorii								



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	Lichiditate a curentă	curente	curente							
	Rambursa rea creditului BCR	Rambursarea (ratelor si comisioanelor) potrivit graficului de plati	Plata ratelor in conformitate cu graficul de rambursare la datele scadente	scade nță	10.02.2025 10.05.2025 10.08.2025 10.11.2025		10.02.2025 10.05.2025 10.08.2025 10.11.2025	realizat 100%	4	4
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	%	777,19%	minim	2%	realizat 100%	4	4
		Creanțe la început de perioadă								
		Creanțe la sfârșit de perioadă								
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri perioadă curent	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent – Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior	%	4,17%	minim	3%	realizat 100%	5	5
		Cifra de afaceri perioadă anterioară								
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t	%	50,00%	minim	50%	realizat 100%	10	10
		Profit net								
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI				%					35	35



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

2. Indicatori nefinanciari perioada 01.01.2025 – 31.03.2025

Categorii	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator realizat	Indicator negociat	Grad de realizare	Pondere aprobat a %	Ponderea realizata %
INDICATORI OPERAȚIONALI									
Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata	Consum energie	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa in anul t / cantitatea de apa facturata in anul t	kWh/mc	0,58	maxim kWh/mc	0,7	realizat 100%	5
	Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata epurata din canalizare		Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa uzata in anul t / cantitatea de apa uzata facturata in	kWh/mc	0,69	maxim kWh/mc	0,8	realizat 100%	5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

			anul t							
	Continuitatea serviciului		Perioada maxima de întrerupere a furnizării de apa din motive imputabile Companiei de Apa care exclud forță majora, în conformitate cu prevederile licenței de operator	ore	3,29		8	realizat 100%	5	5
	Durata medie de reparare a conductelor avariate de la data înregistrării reclamațiilor la Compania de Apă		Numărul total de zile în care s-au efectuat reparațiile/număr total de reclamații	zile	0,25		3	realizat 100%	5	5
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI				%					20	20
INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE										
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	Rata de retenție a clienților _t = (număr de clienți _t – număr de clienți noi _t)/număr de clienți _{t-1}	%	100%	minim	90%	realizat 100%	6	6



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849

+40 257 270 843

fax: +40 257 270 981

apacanal@caarad.ro

www.caarad.ro

program între 8:00 - 16:00

		Număr de clienți noi								
	Facturi emise pe baza contoarelor/total facturi		Valoarea facturilor de apă potabilă emise în baza citirii contoarelor, ca procentaj din totalul facturilor de apă potabilă emise	%	99,62		95	realizat 100%	7	7
	Tratarea reclamațiilor scrise		Termenul de răspuns la reclamațiile scrise și înregistrate ale clienților	zile	16,54		30	realizat 100%	7	7
TOTAL Pondere Indicatori Orientați către Servicii Publice				%					20	20
Indicatori Responsabilități Specifice Activității de Guvernanță Corporativă										
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirma rea instituirii sistemul ui		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Număr ore	20.620	minim	8.000	realizat 100%	4	4
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor consiliului de administrație = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Număr ședințe	32	minim	12	realizat 100%	5	5
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849

+40 257 270 843

fax: +40 257 270 981

apacanal@caarad.ro

www.caarad.ro

program între 8:00 - 16:00

Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t	Număr angajați	771,81	650	realizat 100%	4	4
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex	%	40%	33%	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Numărul de cadre superioar e de conducer e	feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t							
TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				%					25	25

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI STABILIȚI CONFORM ANEXEI NR. 2a ȘI 2b LA HG NR. 639/2023 ȘI HOTĂRÂRII NR. 11 DIN 24.07.2024 A ADUNĂRII GENERALE A ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ APĂ CANALIZARE JUDEȚUL ARAD, PENTRU MONITORIZAREA PERFORMANȚEI DIRECTORULUI GENERAL AL COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A., ACTUALIZAȚI CU ORDINUL 651/2024 ȘI HOTĂRÂREA NR. 7/20.03.2025 A ADIACJ ARAD PRIVIND STABILIREA NIVELULUI MINIM AL ACESTORA

1. Indicatori financiari perioada 01.04.2025 – 22.09.2025

Categori e	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator realizat	Indicator negociat	Grad de realizar e	Pondere aprobata %	Pondere realizat %
---------------	-----------	-----------------	---------	----	-----------------------	--------------------	-----------------------------	--------------------------	--------------------------



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital Rulaj debitor ct 231	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital RD ct 231/Total active (Total active imobilizate+Total active circulante+cheltuieli în avans)	%	8,78%	minim	4,67%	realizat 100%	6	6
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)								
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente		546,65%	minim	1%	realizat 100%	6	6
	Lichiditate a curentă	Datorii curente								
	Rambursarea creditului BCR	Rambursarea (ratelor și comisioanelor) potrivit graficului de plăți	Plata ratelor în conformitate cu graficul de rambursare la datele scadente	scadență	10.02.2025 10.05.2025 10.08.2025 10.11.2025		10.02.2025 10.05.2025 10.08.2025 10.11.2025	realizat 100%	4	4
Operațiuni	Rata de rotație a	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor =	%	777,19%	minim	2,99%	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

	creanțelor	Creanțe la început de perioadă	Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]							
		Creanțe la sfârșit de perioadă								
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifră de afaceri perioadă curent	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră de afaceri netă_curent – Cifră de afaceri netă_anterior)/Cifră de afaceri netă_anterior	%	4,17%	minim	2,48%	150%	5	7,5
		Cifră de afaceri perioadă anterioară								
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t	%	50,00%	minim	50%	realizat 100%	10	10
		Profit net								
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI				%					35	37,5

2. Indicatori nefinanțari perioada 01.04.2025 – 22.09.2025

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator realizat	Indicator negociat	Grad de realizare	Pondere aprobată %	Pondere realizat %
INDICATORI OPERAȚIONALI									



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata	Consum energie	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa in anul t / cantitatea de apa facturata in anul t	kWh/mc	3,79%	maxim kWh/mc	-1,30%	nerealizat	5	0
	Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata epurata din canalizare		Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa uzata in anul t / cantitatea de apa uzata facturata in anul t	kWh/mc	-8,95%	maxim kWh/mc	-1,30%	realizat 100%	5	5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	Continuitatea serviciului		Perioada maxima de întrerupere a furnizării de apă din motive imputabile Companiei de Apa care exclud forță majora, în conformitate cu prevederile licenței de operator	ore	3,29		8	realizat 100%	5	5
	Durata medie de reparare a conductelor avariate de la data înregistrării reclamațiilor la Compania de Apă		Numărul total de zile în care s-au efectuat reparațiile/număr total de reclamații	zile	0,25		3	realizat 100%	5	5
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI				%					20	15
INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE										
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	Rata de retenție a clienților $t = \frac{\text{număr de clienți}_t - \text{număr de clienți noi}_t}{\text{număr de clienți}_{t-1}}$	%	100%	minim	77%	realizat 100%	6	6



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Număr de clienți noi								
	Facturi emise pe baza contoarelor/total facturi		Valoarea facturilor de apa potabila emise in baza citirii contoarelor, ca procentaj din totalul facturilor de apa potabila emise	%	99,62%		95%	realizat 100%	7	7
	Tratarea reclamațiilor scrise		Termenul de răspuns la reclamațiile scrise si înregistrate ale clienților	zile	16,54		30	realizat 100%	7	7
TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE				%					20	20
INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ										
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849

+40 257 270 843

fax: +40 257 270 981

apacanal@caarad.ro

www.caarad.ro

program între 8:00 - 16:00

	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Număr ore	26	minim	4	realizat 100%	4	4
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului t	Număr ședințe	32	minim	4	realizat 100%	5	5
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t	Număr angajați	771,81		650	realizat 100%	4	4
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex	%	40,00%		30,00%	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Numărul de cadre superioare de conducere	feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t							
TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				%					25	25

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI AI DIRECTORULUI GENERAL AL COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A., MANDATUL 2025 - 2029

1. Indicatori financiari perioada 23.09.2025 – 31.12.2025

2. Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator realizat	Indicator negociat pt. 6 luni		Grad de realizare	Pondere aprobata %	Pondere realizata %
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital Rulaj debitor ct 231	$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \frac{\text{Cheltuieli de capital RD ct 231}}{\text{Total active (Total active)}}$	%	8,78%	minim	4,67%	realizat 100%	15	15



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

		Total active (calculat din raportul de situații financiare)	imobilizate+ Total active circulante+cheltuieli in avans)							
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente		5,47	minim	1	realizat 100%	15	15
	Lichiditatea curentă	Datorii curente								
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	%	7,77	minim	2,99	realizat 100%	15	15
		Creanțe la început de perioadă								
		Creanțe la sfârșit de perioadă								



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifră de afaceri perioadă curent	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră de afaceri netă_curent – Cifră de afaceri netă_anterior)/Cifră de afaceri netă_anterior	%	4,17%	minim	2,48%	realizat 150%	5	7,5
		Cifră de afaceri perioadă anterioară								
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t	%	50,00%	minim	50%	realizat 100%	15	15
		Profit net								
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI				%					65	67,5

2. Indicatori nefinanciari perioada 23.09.2025 – 31.12.2025

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator realizat	Indicator negociat		Grad de realizare	Pondere aprobata %	Pondere realizata %
INDICATORI OPERAȚIONALI										
Indicatori de mediu	Calitatea apei potabile	Gradul de realizare al programului de monitorizare	Nr. de prelevări realizate/Nr. de prelevări programate	%	100%	minim	95,00%	realizat 100%	5	5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

		a calității apei potabile distribuite la consumatori								
	Continuitatea serviciului		Perioada maximă de întrerupere a furnizării de apă din motive imputabile Companiei de Apă care exclud forță majoră, în conformitate cu prevederile licenței de operator	ore	3,29	maxim	8	realizat 100%	5	5
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI				%					10	10
INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE										
	Facturi emise pe baza contoarelor/total facturi		Valoarea facturilor de apă potabilă emise în baza citirii contoarelor, ca procentaj din totalul facturilor de apă potabilă emise	%	99,62	minim	95	realizat 100%	5	5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	Tratarea reclamațiilor scrise		Termenul de răspuns la reclamațiile scrise și înregistrate ale clienților	zile	16,54	maxim	30	realizat 100%	5	5
TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE				%					10	10
INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ										
Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Număr ore	26,37	minim	4	realizat 100%	5	5
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	5	5
Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform	Număr angajați	771,81	minim	650	realizat 100%	5	5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă	contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t							
TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				%					15	15

Având în vedere faptul că, gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță ai Directorului General pentru perioada 01.01.2025 – 31.03.2025, este de 100%, pentru perioada 01.04.2025 – 22.09.2025, este de 97,5%, iar pentru perioada 23.09.2025 – 31.12.2025 este de 102,5% acesta beneficiază de o componentă variabilă constând în 12 remunerații brute lunare, plătibile anual în funcție de gradul de realizare al indicatorii de performanță financiari si nefinanciari pentru perioadele mai sus menționate.

VI. Structura remunerației Directorului Economical Companiei de Apă Arad SA în 2025

Prin Decizia Consiliului de Administrație nr.76 din 28.06.2024, Consiliul de Administrație a aprobat numirea Directorul Economic al Companiei de Apă Arad S.A.,

Prin Decizia Consiliului de Administrație nr.78 din 28.06.2024, s-a aprobat:

- conținutul Contractului de mandat al Directorului Economic;
- Anexa nr. 1 cuprinzând indicatorii de performanță specifici (denumită Anexa nr.1 în prezentul raport) și Anexa nr.2 privind modul de calcul al gradului de realizare al indicatorilor de performanță;
- indemnizația fixă brută lunară ce se acordă Directorului Economic calculată conform art.38 și art.37, alin.3 din O.U.G 109/2011, actualizată, reprezintă de 4 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut pentru activitate „captare, tratare și distribuția apei”;
- componenta variabilă de care beneficiază Directorul Economic calculată conform art.38 și art.37, alin.3 din O.U.G 109/2011, actualizată, constă în 4 indemnizații fixe brute lunare, pentru un exercițiu financiar;
- Componenta variabilă anuală a Directorului Economic se calculează în funcție de gradul total de realizare al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, proporțional cu perioada de timp dintr-un an calendaristic în care acesta îndeplinește funcția de Director Economic;
- Componenta variabilă a Directorului Economic se va achita o singură dată pe an, după aprobarea situațiilor financiare anuale ale Companiei de Apă Arad S.A. în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor.

Conform art.4.2 din Contractul de Mandat nr.38/01.07.2024, Directorul Economic are dreptul la:

- O remunerație fixă brută lunară, plătibilă în data de 15 și 30 a fiecărei luni, în echivalență cu de 4 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de companie, la nivel de clasă conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică, anterior numirii. Remunerația fixă se va actualiza anual în funcție de salariul mediu brut lunar, conform obiectului principal de activitate înregistrat de companie, la nivel de clasă comunicat de Institutul Național de Statistică pe ultimele 12 luni;
- O componentă variabilă anuală constând în 4 indemnizații fixe brute lunare plătibile anual, după încheierea situațiilor financiare anuale ale societății, în



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

funcție de gradul de realizare la indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari.

- Decizia nr. 113/13.09.2024 a Consiliului de Administrație al Companiei de Apă Arad S.A. prin care se aprobă Anexa nr. 1 la contractul de mandat nr. 38/01.07.2024 al Directorului economic, având în vedere stabilirea noilor indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanțari începând cu 01.10.2024, în conformitate cu Anexele nr.2a și 2b la Hotărârea nr. 639/27.07.2023 și Hotărârea nr.11/24.07.2024 a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare Județul Arad (denumită Anexa nr.2 în prezentul raport).
- Decizia nr.114/13.09.2024 a Consiliului de Administrație prin care se aprobă Anexa nr. 2 privind modul de calcul al gradului de realizare al indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanțari ai Directorului economic, începând cu 01.10.2024, anexă la contractul de mandat nr. 38/01.07.2024 al Directorului economic.
- Decizia nr. 42/31.03.2025 a Consiliului de Administrație al Companiei de Apă Arad S.A. prin care se modifică și înlocuiește Anexa nr. 1 la contractul de mandat 38/01.07.2020 al Directorului Economic privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanțari începând cu 01.04.2025, în conformitate cu Anexele 2a și 2b la Hotărârea nr. 639/27.07.2023, Hotărârea nr. 11/24.07.2024 și Hotărârea nr. 7/20.03.2025 a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare Județul Arad (denumită Anexa nr. 2 în prezentul raport) și Ordinul 651/24.12.2024.
- Decizia nr.117/22.09.2025 a Consiliului de Administrație prin care se numește d-na Costea Alina Teodora în funcția de Director economic cu o durată provizorie a mandatului de luni începând cu data de 23.09.2025 cu posibilitatea prelungirii acestuia cu încă 2 luni;
- Decizia nr.118/22.09.2025 a Consiliului de Administrație prin care Directorul economic nu beneficiază de componenta variabilă în perioada mandatului provizoriu;

**COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.**

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

ANEXA 1 C

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI STABILIȚI CONFORM ANEXEI NR. 2a ȘI 2b LA HG NR. 639/2023 ȘI HOTĂRÂRII NR. 11 DIN 24.07.2024 A ADUNĂRII GENERALE A ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ APĂ CANALIZARE JUDEȚUL ARAD, PENTRU MONITORIZAREA PERFORMANȚEI DIRECTORULUI ECONOMIC AL COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A

1. Indicatori financiari

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator realizat	Indicator negociat		Grad de realizare	Pondere aprobata %	Pondere realizata %
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital Rulaj debitor ct 231	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital RD ct 231/Total active (Total active imobilizate+Total active circulante+cheltuieli în avans)	%	8,78%	minim	2%	realizat 100%	6	6
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)								
Finanțarea	Rata lichidității	Active curente	Rata lichidității curente = Active		5,47	minim	1,5	realizat 100%	6	6



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	curente	Datorii curente	curente (circulante)/Datorii curente							
	Lichiditatea curentă									
	Rambursarea creditului BCR	Rambursarea (ratelor și comisioanele) potrivit graficului de plăți	Plata ratelor în conformitate cu graficul de rambursare la datele scadente	scadență	10.02.2025		10.02.2025	realizat 100%	4	4
					10.05.2025		10.05.2025			
					10.08.2025		10.08.2025			
					10.11.2025		10.11.2025			
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă / [Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1) / 2]	%	777,19%	minim	2%	realizat 100%	4	4
		Creanțe la început de perioadă								
		Creanțe la sfârșit de perioadă								
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de	Cifra de afaceri perioadă	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de	%	4,17%	minim	3%	realizat 100%	5	5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	afaceri nete	curent	afaceri netă_curent – Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior							
		Cifra de afaceri perioadă anterioară								
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t	%	50,00%	minim	50%	realizat 100%	10	10
		Profit net								
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI				%					35	35



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

2. Indicatori nefinanțari

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator realizat	Indicator negociat	Grad de realizare	Pondere aprobat a %	Pondere realizată %
INDICATORI OPERAȚIONALI									
Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrică / mc de apă facturată	Consum energie	Consumul specific de energie electrică / mc de apă facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă în anul t / cantitatea de apă facturată în anul t	kWh/mc	0,58	maxim kWh/mc	0,7	realizat 100%	5
	Consumul specific de energie electrică / mc de apă uzată epurată din canalizare		Consumul specific de energie electrică / mc de apă uzată facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă uzată în anul t / cantitatea de apă uzată facturată în anul t	kWh/mc	0,69	maxim kWh/mc	0,8	realizat 100%	5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	Continuitatea serviciului		Perioada maxima de întrerupere a furnizării de apa din motive imputabile Companiei de Apa care exclud forță majora, în conformitate cu prevederile licenței de operator	ore	3,29		8	realizat 100%	5	5
	Durata medie de reparare a conductelor avariate de la data înregistrării reclamațiilor la Compania de Apă		Numărul total de zile în care s-au efectuat reparațiile/număr total de reclamații	zile	0,25		3	realizat 100%	5	5
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI				%					20	20
INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE										
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1	%	100%	minim	90%	realizat 100%	6	6



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Număr de clienți noi								
	Facturi emise pe baza contoarelor/t otal facturi		Valoarea facturilor de apa potabila emise in baza citirii contoarelor, ca procentaj din totalul facturilor de apa potabila emise	%	99,62		95	realizat 100%	7	7
	Tratarea reclamațiilor scrise		Termenul de răspuns la reclamațiile scrise si înregistrate ale clienților	zile	16,54		30	realizat 100%	7	7
TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE				%					20	20
INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ										
Indicatori referitori angajați	la	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmare a instituirii sistemului	DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Număr ore	20.620	minim	8.000	realizat 100%	4	4
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație de susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație de-a lungul anului t	Număr ședințe	32	minim	12	realizat 100%	5	5
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmare a stabilirii politicilor		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178

CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028

Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei

IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t	Număr angajați	771,81		650	realizat 100%	4	4
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex	%	40,00%		33,00 %	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Numărul de cadre superioare de conducere	feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t							
TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				%					25	25



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

ANEXA 2 C

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI STABILIȚI CONFORM ANEXEI NR. 2a ȘI 2b LA HG NR. 639/2023 ȘI HOTĂRÂRII NR. 11 DIN 24.07.2024 A ADUNĂRII GENERALE A ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ APĂ CANALIZARE JUDEȚUL ARAD, PENTRU MONITORIZAREA PERFORMANȚEI DIRECTORULUI ECONOMIC AL COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A., ACTUALIZAȚI CU ORDINUL 651/2024 ȘI HOTĂRÂREA NR. 7/20.03.2025 A ADIACJ ARAD PRIVIND STABILIREA NIVELULUI MINIM AL ACESTORA

1. Indicatori financiari

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator realizat	Indicator negociat		Grad de realizare	Pondere aprobat %	Pondere realizat %
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital Rulaj debitor ct 231	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital RD ct 231/Total active (Total active imobilizate+Total active circulante+cheltuieli în avans)	%	8,78%	minim	4,67%	realizat 100%	6	6
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)								



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente		546.65\$	minim	1%	realizat 100%	6	6
	Lichiditate a curentă	Datorii curente								
	Rambursarea creditului BCR	Rambursarea (ratelor și comisioanelor) potrivit graficului de plăți	Plata ratelor în conformitate cu graficul de rambursare la datele scadente	scadență	10.02.2025 10.05.2025 10.08.2025 10.11.2025		10.02.2025 10.05.2025 10.08.2025 10.11.2025	realizat 100%	4	4
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	%	777.19%	minim	2,99%	realizat 100%	4	4
		Creanțe la început de perioadă								
		Creanțe la sfârșit de perioadă								
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri	Cifra de afaceri perioadă curent	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent	%	4,17%	minim	2,48%	150%	5	7,5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	nete	Cifră de afaceri perioadă anterioară	– Cifră de afaceri netă_anterior)/Cifră de afaceri netă_anterior							
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t	%	50,00%	minim	50%	realizat 100%	10	10
		Profit net								
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI				%					35	37,5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

2. Indicatori nefinanțari

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator realizat	Indicator negociat	Grad de realizare	Pondere aprobat %	Pondere realizat %	
INDICATORI OPERAȚIONALI										
Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata	Consum energie	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa in anul t / cantitatea de apa facturata in anul t	kWh/mc	3,79%	maxim kWh/mc	-1,30%	nerealizat	5	0
	Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata epurata din canalizare		Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa uzata in anul t / cantitatea de apa uzata facturata in anul t	kWh/mc	-8,95%	maxim kWh/mc	-1,30%	realizat 100%	5	5



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	Continuitatea serviciului		Perioada maxima de întrerupere a furnizării de apă din motive imputabile Companiei de Apa care exclud forță majora, în conformitate cu prevederile licenței de operator	ore	3,29		8	realizat 100%	5	5
	Durata medie de reparare a conductelor avariate de la data înregistrării reclamațiilor la Compania de Apă		Numărul total de zile în care s-au efectuat reparațiile/număr total de reclamații	zile	0,25		3	realizat 100%	5	5
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI				%					20	15
INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE										
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	Rata de retenție a clienților $t = \frac{\text{număr de clienți}_t - \text{număr de clienți noi}_t}{\text{număr de clienți}_t - 1}$	%	100%	minim	77%	realizat 100%	6	6



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Număr de clienți noi								
	Facturi emise pe baza contoarelor/total facturi		Valoarea facturilor de apa potabila emise in baza citirii contoarelor, ca procentaj din totalul facturilor de apa potabila emise	%	99,62%		95%	realizat 100%	7	7
	Tratarea reclamațiilor scrise		Termenul de răspuns la reclamațiile scrise si înregistrate ale clienților	zile	16,54		30	realizat 100%	7	7
TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE				%					20	20
INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ										
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Număr ore	26	minim	4	realizat 100%	4	4
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul sedintelor consiliului de administratie susținute de-a lungul anului t	Număr ședințe	32	minim	4	realizat 100%	5	5
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor		DA/NU	DA		DA	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t	Număr angajați	771,81	650	realizat 100%	4	4
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex	%	40,00%	30,00%	realizat 100%	4	4



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, Județul Arad România, cod poștal 310178
 CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
 Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
 IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
 +40 257 270 843
 fax: +40 257 270 981
 apacanal@caarad.ro
 www.caarad.ro
 program între 8:00 - 16:00

		Numărul de cadre superioare de conducere	feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t							
TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				%					25	25



COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.

Strada Sabin Drăgoi 2-4 Arad, județul Arad România, cod poștal 310178
CIF/CUI: RO 1683483, ORC: J1991000110028
Capital vărsat și subscris: 9.659.000 Lei
IBAN: RO72 RNCB 0015 0061 5684 0001 - BCR



tel: +40 257 270 849
+40 257 270 843
fax: +40 257 270 981
apacanal@caarad.ro
www.caarad.ro
program între 8:00 - 16:00

Având în vedere faptul că, gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță ai Directorului Economic pentru perioada 01.01.2025 – 31.03.2025, este de 100% și pentru perioada 01.04.2025 – 22.09.2025, este de 97,5%, acesta beneficiază de o componentă variabilă constând în 4 remunerații brute lunare, plătile anual în funcție de gradul de realizare al indicatorii de performanță financiari si nefinanciari pentru perioadele mai sus menționate.

Directorul General și Directorul Economic, respectiv administratorii Companiei de Apă Arad S.A nu au beneficiat de vreo schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebănești în exercițiul financiar 2025.

Directorul General, respectiv administratorii Companiei de Apă Arad S.A nu au beneficiat de schema de pensii suplimentare sau anticipate în exercițiul financiar 2024.

În temeiul prevederilor art. 55 (2) din Ordonanța de Urgență nr. 109 din 30.11.2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată, Comitetul de Nominalizare și Remunerare înaintează prezentul raport Consiliului de Administrație al Compania de Apă Arad S.A. și Adunării Generale a Acționarilor.

Prezentul Raport s-a încheiat în două exemplare originale.

Comitetul de Nominalizare si Remunerare:

- Dl. NISTOR PETRU STELIAN

- D-na. STANCU OANA ANTOANELA

- Dl. CHEȘA ILIE

-